

# VAN EURO TOT GRENSVERVAGING

Jaarverslag CrossRoads2 Sustainable Energy 2021

**Inleiding**  
pagina 2

**Highlights**  
pagina 3

**Projecten**  
pagina 4

# Inleiding

CrossRoads2 Sustainable Energy is in augustus 2020 van start gegaan en vloeide voort uit CrossRoads2 (2015-2020). Het is een project binnen het Europese programma Interreg Vlaanderen-Nederland dat grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden stimuleert tussen kmo/mkb-bedrijven in Vlaanderen en Zuid-Nederland (Zeeland, Noord-Brabant en Limburg). De nadruk ligt op innovatieprojecten rond duurzame energie, energie-efficiëntie en hernieuwbare energie die een rechtstreekse impact hebben op de CO2-reductie in de grensregio.

Het project richt concreet op een reductie van 200 ton CO2 per jaar per deelproject, met als start de marktintroductie van de ontwikkelde technologie (ter vergelijking: de koolstofvoetafdruk van een inwoner in Vlaanderen bedraagt jaarlijks 20 ton CO2). De kerntaak van CrossRoads2 Sustainable Energy bestaat uit het stimuleren van innovaties door middel van:

- Matchmaking: het samenbrengen van bedrijven (eventueel aangevuld met kennisinstellingen) en het opzetten en begeleiden van Vlaams Zuid-Nederlandse consortia die samen projecten opzetten in het kader van een koolstofarme economie;
- Subsidie voor innovatieprojecten met een directe focus op CO2-reductie: financiële ondersteuning van innovatieve samenwerkingsverbanden tussen ten minste één mkb uit Zuid-Nederland en ten minste één kmo uit Vlaanderen (50%, maximaal € 150.000);
- Follow-up : een vervolg geven aan deze projecten en het proactief meedenken voor vervolgstappen en valorisatie van de opgedane kennis.

In 2021 hebben 21 innovatieprojecten een goedkeuring voor hun project ontvangen en hiermee hebben 48 kmo-/mkb-bedrijven subsidie ontvangen.

## Wist u dat...

- In 2021 aan 21 innovatieprojecten subsidie is verleend. Hierdoor hebben 48 Vlaamse en Nederlandse kmo-/mkb-bedrijven steun ontvangen;
- Er op 18 maart 2021 [een online webinar en matchmakingevent](#) werd georganiseerd. Een zestigtal ondernemers uit Vlaanderen en Nederland gingen met elkaar in gesprek over potentiële samenwerkingsverbanden;
- Er in de periode tussen 16 en 30 juni voor de vierde en laatste maal subsidie aangevraagd kon worden binnen het project CrossRoads2 Sustainable Energy. Binnen deze call werden zes projecten goedgekeurd;
- De stakeholders van CrossRoads2 Sustainable Energy op 28 september 2021 bijeenkwamen voor het [midterm event in De Zaat in Temse \(België\)](#). Frederik Loeckx, directeur van de Vlaamse speerpuntcluster voor energie Flux50 opende het event en had het over het belang van grensoverschrijdende samenwerking op het vlak van energie. De voorzitter van de Stichting CrossRoads2 Ellen Theeuwes, lichtte enkele tussentijdse resultaten toe en ook drie deelnemende ondernemers kwamen aan het woord over hun innovatieproject. Na de presentaties volgde een korte rondleiding op de locatie van het event door de gastheer Cordeel Group;
- De Vlaamse kmo B4Plastics de internationale Food Planet Prize 2021 gewonnen heeft. B4Plastics werd verkozen voor hun technologie om biologisch afbreekbare visnetten te produceren. Samen met twee Nederlandse bedrijven neemt B4Plastics deel aan CrossRoads2 Sustainable Energy met het project ['Vegan leer 2.0'](#). Daarin ontwikkelen ze leer uit restproducten via een nieuwe schimmelfermentatietechnologie;
- Er op 27 september 2022 een slotevent zal plaats vinden voor CrossRoads2 Sustainable Energy. [Meer informatie](#) over het programma volgt binnenkort op de website van CrossRoads2 Sustainable Energy.

# Highlights

**€ 2.848.330**  
Verleende subsidie

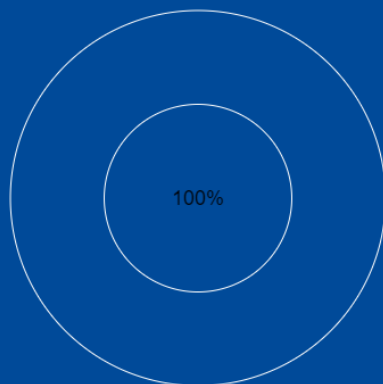
**€ 5.696.660**  
Geïnvesteed in Zuid-Nederland

**21**  
Projecten

**48**  
Ondersteunde organisaties

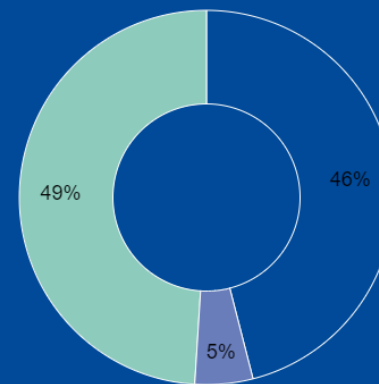
Uitputting subsidiebudget

■ Lopende projecten: € 2,6 M

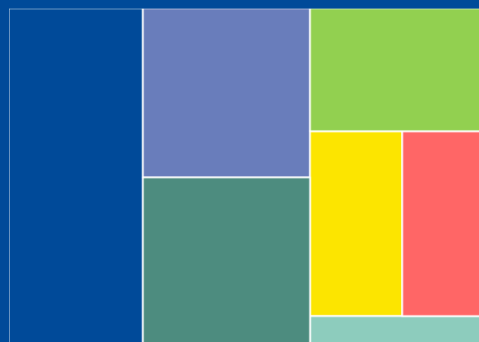


Projectfinanciering

■ Europese subsidie: € 2,6 M  
■ Rijk: € 0,3 M  
■ Privaat: € 2,8 M



Topcluster



■ HTSM: € 0,8 M  
■ Chemie & Materialen: € 0,5 M  
■ Biobased Economy: € 0,5 M  
■ Cleantech: € 0,4 M  
■ Agrofood: € 0,3 M  
■ Logistiek: € 0,3 M  
■ Maintenance: € 0,1 M

\* De genoemde bedragen betreffen Europese subsidie en cofinanciering van het Rijk en Provincies

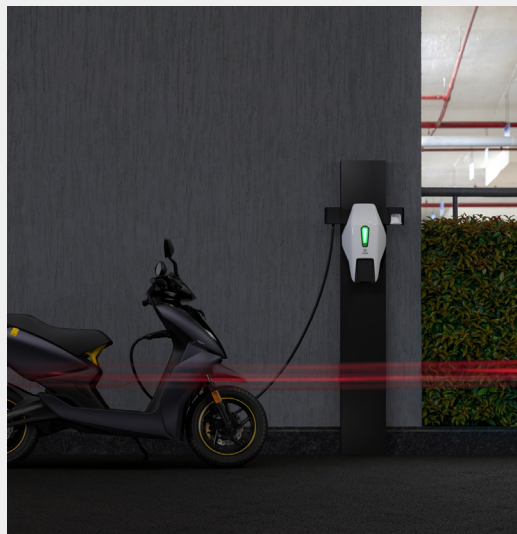
# In de schijnwerpers

---



# Een sterker hart voor de e-scooter

Met de huidige, eenvoudige batterijmanagementsystemen en battery packs kennen de meest gangbare e-scootermodellen vaak maar een beperkte levensduur. De tweewielers rijden gemiddeld niet langer dan vijf jaar rond met een accu van zo'n 500 laadcycli. Velektro en Veldia brengen hun ervaringen uit de fietssector samen voor de ontwikkeling van een batterij die vier keer zo lang meegaat, tot 2000 laadcycli. Het resultaat? Minder uitstoot, luchtvervuiling en geluidsoverlast.



## Project: Een sterker hart voor de e-scooter

### Projectpartners:

Velektro en Veldia

### Looptijd:

1 juli 2021 - 30 sept 2022

### Financiering:

Europese subsidie: € 134.970

Rijk: € 14.997

Partners: € 149.966

Elektrische scooters zijn niet enkel beter voor het klimaat, ze hebben ook een positief effect op de leefbaarheid van steden door minder luchtvervuiling en geluidsoverlast. Die positieve impact wordt echter afgeremd door de beperkte levensduur van de huidige batterijen. Om daar iets aan te veranderen, werken de Vlaamse kmo Velektro en Nederlandse mkb Veldia samen aan een nieuwe, longlife batterij.

Velektro is specialist in elektrische fietsen en e-scooters en bracht recent een eigen collectie op de markt. Directeur Maarten Demol legt uit wat de aanleiding is voor de samenwerking: "We willen graag een scooter op de markt brengen die langer meegaat en waarvan vooral de batterij – dus het hart van de elektrische scooter – een langere levensduur heeft. De expertise van Veldia in longlife batterijen en batterijmanagementsystemen sluit dan ook mooi aan bij onze marktveraring om hier samen een oplossing voor uit te werken."

### Zoektocht naar een longlife batterij

In het CrossRoads2 Sustainable Energy-project focust Veldia zich op de technologiekant. Directeur Frank Tjin A Ton: "In dit project ontwikkelen wij een nieuwe cellpack en software om de accu aan te sturen. Dit nieuwe type cellen moet vier keer langer meegaan dan de huidige cellen en bevat bovendien minder schadelijke stoffen voor mens en milieu. Daarnaast staan we ook in voor de communicatie vanuit de accu naar de gebruiker. De informatie van de batterij zal via een app toegankelijk worden en die inzichten leiden tot een beter beheer van de accu."

De batterij van Veldia gaat vervolgens naar Velektro voor uitvoerige testen. Maarten Demol: "Wij zijn verantwoordelijk voor het scootergedeelte binnen het project. We testen de levensduur van de batterij, zowel in het laboratorium als in de praktijk."

### Kennisdeling en marktverruiming

Zowel Veldia als Velektro zijn overtuigd van de meerwaarde van een project als CrossRoads2 SE. Maarten Demol is daar duidelijk over: "We waren vragende partij voor een longlife batterij, maar hebben zelf niet de technische kennis in huis om aan batterijontwikkeling te doen, noch om het te financieren. Via het CrossRoads2 Sustainable Energy zijn we in contact gekomen met Veldia, dat wel over deze knowhow beschikt. De subsidie heeft ons de ruimte gegeven om dergelijk project mogelijk te maken."

Frank Tjin A Ton beaamt dat: "Inderdaad, zonder CrossRoads2 SE wisten wij niet van elkaars bestaan af. Het verkennen van nieuwe markten en het ontwikkelen van nieuwe producten is iets wat vaak op de achtergrond verdwijnt in de dagelijkse hectiek. Met de contacten en subsidie van CrossRoads2 SE krijg je daar wel ruimte voor en dat is fijn. Voor ons is dit project ook interessant omdat we de technieken die we beheersen voor fietsaccu's nu kunnen toepassen op scooters, voor ons een nieuwe markt. Waar je wel rekening mee moet houden, is de administratieve last die het project met zich meebrengt. Af en toe moet je een tandje bijzetten, maar dat is het waard. Als bedrijf is het belangrijk om soms wat verder over de horizon te kijken en zo'n innovatietraject – met een nieuwe partner – aan te gaan."

*"Het is belangrijk om soms wat verder over de horizon te kijken en zo'n innovatietraject – met een nieuwe partner – aan te gaan"*

### Duurzame samenwerking

Na CrossRoads2 SE eindigt het verhaal niet. Maarten Demol is van mening dat de samenwerking met Veldia uitstekend verloopt: "We hebben elkaar heel snel gevonden en ik geloof dan ook dat hier een samenwerking op de lange termijn uit kan voortkomen." Ook Frank Tjin A Ton ziet dat zo: "We zijn zeer tevreden en helpen elkaar met het uitwisselen van kennis en meetinstrumenten. Ik zie dan ook veel potentieel in de toekomst."

# Slimme werkplek verlaagt voetafdruk van gebouwen

Flexibele kantoren, of 'co-working spaces', spelen een belangrijke rol bij het verkleinen van de CO2-voetafdruk van de totale utiliteits- en kantoorsector. Dezelfde faciliteiten, denk bijvoorbeeld aan vergaderruimtes, lunchruimtes en printers, worden immers door meerdere mensen gebruikt, waardoor het materiaal- en energiegebruik veel duurzamer is. Door deze gebouwen ook slim aan te sturen op basis van gebruikersdata, vergroot de CO2-impact nog meer. Microlab en Officenter ontwikkelen samen soft- en hardware om dit mogelijk te maken.



## Project: Slimmere werkplek verlaagt voetafdruk van gebouwen

### Projectpartners:

Atelier Groep BV – Microlab en Officenter Hasselt

### Looptijd:

15 december 2020 – 10 augustus 2022

### Financiering:

Europese subsidie: € 135.000

Rijk: € 15.000

Partners: € 150.000

### Meer winsten door te renoveren

'Smart Buildings' of slimme gebouwen kunnen een grote bijdrage leveren aan het verlagen van de CO2-voetafdruk van gebouwen. Luuk Visser, co-founder van Microlab, vertelt dat er op verschillende fronten winsten te behalen zijn: "Door data te meten, kunnen we gebouwssystemen, zoals verwarming, ventilatie en verlichting en gebouwdiensten, denk aan schoonmaak of onderhoud, beter aansturen op de behoeften van de gebruikers. Dit zorgt voor een zeer efficiënt gebouw, zodat 10 tot 20% CO2-reductie kan worden behaald ten opzichte van normale gebouwen. Door deze optimalisatie kunnen we dus ook bestaande gebouwen langer gebruiken en hoeven we geen nieuwe kantoren te bouwen. Ook dat levert een besparing op."

Ook Christa Jouck, CEO en founder van Officenter, ziet de voordelen van het renoveren van kantoorgebouwen: "Renovatie zorgt voor 40% minder CO2-uitstoot dan nieuwbouw. Ecologisch gezien is het dus een slimme zet. Bovendien nemen we geen nieuwe ruimte meer in. Er is al veel kantoorleegstand in Nederland en België, nieuwbouw moeten we dan ook vermijden. Bij Officenter zit duurzaamheid in het DNA. We zijn hier sterk mee bezig door oude kantoorgebouwen te renoveren en optimaliseren en nieuwe ontwikkelingen op te zetten zoals slimme laadpalen."

### Eigen gebouwen als proeftuin

Het aandeel slimme gebouwen groeit, maar dit gaat vrijwel uitsluitend om nieuwbouwpanden of recent gerenoveerde panden. Veel bestaande gebouwen beschikken over verouderde gebouwssystemen die ervoor zorgen dat nieuwe hightech en slimme gebouwconcepten onbruikbaar zijn.

Luuk Visser: "In dit project hebben we een retrofitsysteem ontwikkeld dat je heel gemakkelijk in bestaande gebouwen kunt implementeren met minimale investeringen. Je hoeft dus echt niet de volledige techniek van een gebouw er eerst uit te slopen. Het gebouw van Microlab is een voorbeeld van een bestaand gebouw met verouderde systemen en was ideaal om te experimenteren. Aan de hand van uitgebreide dataverzameling en -analyse zochten we naar efficiënte en rendabele aansturingen. Op een verdieping met 22 kantoren hebben we de eerste succesvolle testen gedaan. In een volgende stap implementeren we het systeem bij Officenter Hasselt."

Christa Jouck vult aan: "Wij verhuren vaste kantoren, flexkantoren, co-working spaces en vergaderzalen. Die zijn vaak druk bezet, maar af en toe ook niet. Als we dan de verlichting, verwarming en ventilatie automatisch kunnen aansturen op basis van de behoefte, levert dat veel winst op. We starten met de uitrol in onze vestiging in Hasselt. Het is de bedoeling om dit nadien in al onze veertien locaties te implementeren."

### Technologische en marktkennis delen

Microlab en Officenter zijn allebei grote spelers in de flexibele kantoorverhuur en hebben veel ervaring in de kantoren- en utiliteitsbouwsector. Kennisuitwisseling is voor beide partijen de grootste meerwaarde van dit project.

"Vanaf dag één zat de samenwerking met Officenter goed", vertelt Luuk Visser. "Onze inbreng focuste op de technische aspecten, de soft- en hardware. Officenter had de nodige marktkennis en expertise in huis over diversiteit in gebouwen en systemen. Die

*"We zitten helemaal op dezelfde golflengte en wisselen heel wat kennis en ervaring met elkaar uit"*

informatie-uitwisseling is zeer interessant."

Daar is Christa Jouck het helemaal mee eens: "We zitten helemaal op dezelfde golflengte en wisselen heel wat kennis en ervaring met elkaar uit. Zo leer ik van Microlab ook zaken die los staan van het CrossRoads2 SE-project. De thermische isolatie die zij gebruiken was bijvoorbeeld nieuw voor mij en heb ik nu ook bij de renovatie van vier gebouwen toegepast. We leren dus continu van elkaar en dat is fijn."

"Het toffe aan dit project is ook dat er een samenwerking mogelijk is gemaakt die er anders niet zou zijn," vult Luuk Visser aan. "Dat zorgt bij Officenter voor een versnelling in innovatie en bij ons voor een groei aan marktkennis."

Er is dan ook geen twijfel of de samenwerking na CrossRoads2 SE voortgezet wordt. "Als je eenmaal een goede relatie hebt, waarom zou je die dan stopzetten?" besluit Christa.

# Interview: Over taalpuristen en businessstrategen (1/2)

Bart Vercoetere en Noor Schellens

Noor Schellens en Bart Vercoetere zetelden het voorbije jaar in de raad van advies van CrossRoads2 Sustainable Energy. Als kritische juryleden was het hun taak om de projectaanmeldingen te beoordelen op kwaliteit, innovatiegehalte, grensoverschrijdende meerwaarde en impact. We legden ons oor te luister over hun ervaringen en visie op het project.



Noor Schellens runt samen met haar vader en twee broers het installatiebedrijf Schellens BV. Ze werkt met innovatieve klimaatsystemen in de bouw, met een focus op biobased materialen. Daarnaast is ze betrokken bij een stichting die ketens opzet om biomassa van boeren naar de bouwsector te brengen.

Bart Vercoetere heeft een achtergrond in de consultancy en engineeringwereld en is een man met vele petten. Hij verdeelt zijn tijd o.a. tussen Bringme (een virtuele receptionist), Ventures4Growth (een matchmaker voor financiering), Natuurpunt en Claire CO2 (een lokaal CO2-compensatieplatform). Innovatie vormt daarbij een rode draad.

Terwijl Noor Schellens voor het eerst kennismakte met dit grensoverschrijdende Interreg-project, was het voor Bart Vercoetere niet nieuw. Hij werkte tijdens het project CrossRoads2 (2016-2020) voor i-Cleantech Vlaanderen en zetelde als projectpartner in de raad van bestuur.

## Vakspecialisten versus businessstrategen

"Ik was wel vertrouwd met andere Europese subsidieprogramma's zoals OPZuid, maar CrossRoads was nieuw voor mij," vertelt Noor. "Ik beschik noch over de wetenschappelijke, noch technische kennis zoals sommige andere experts, maar benader de zaken met een helicopterview. Dat is mijn sterkte. Is het logisch wat ze willen doen? Is er een markt voor? Ik bracht vraagstukken in waar anderen niet bij stilstonden, waardoor ik nu durf te zeggen dat ik meer waarde toevoegde dan ikzelf voor ogen had. Doordat iedereen vanuit een andere invalshoek naar de projecten keek, ontstonden er fijne, brede discussies."

Dat beaamt Bart: "De verschillen tussen de experts, gaven interessante inzichten en waren zeer verrijkend. De Vlamingen waren voornamelijk vakspecialisten, terwijl de Nederlandse experts meer de businesskant van het verhaal bekeken. Ik heb al vaak met Nederlanders samengewerkt, maar het blijft toch nog steeds boeiend en verrassend om vast te stellen hoe de maatschappelijke prioriteiten en debatten verschillen tussen de twee grenslanden. Terwijl bijvoorbeeld in Vlaanderen het energiedebat woedt, staat in Nederland duurzaam textiel op de voorpagina's."

## Taalpuristen

Wat Noor opviel was dat de Vlamingen meer op hun strepen stonden wat taal betreft: "Een van de projectvoorstellen was taalkundig zwak geschreven. Als het idee goed zit en inhoudelijk sterk is, kijk ik daar doorheen. Mijn Vlaamse collega's konden dat echter niet door de vingers zien. Toen ik vroeger uitwisselingsprojecten deed met een school in Brasschaat merkte ik al dat het Vlaamse onderwijsstelsel op taalvlak een hogere standaard legt dan het onze. Vlamingen zijn taalkundig harder gedrield."

## Zo snel en zo veel mogelijk impact op de markt

De verschillende achtergronden van de experts, zorgden ook voor een andere focus bij het beoordelen van de projecten. Zo hechtte Bart belang aan projecten die systeeminnovaties teweeg brengen en snel inzetbaar zijn in de markt, en lette Noor erop of er effectief wel een markt voor was.

"Ik ben een systeemuitdager," zegt Bart. "Als ik moet kiezen tussen twee projecten, kies ik voor datgene dat iets meer naar de markt gaat en de markt wil veranderen. Dat is aantrekkelijker dan puur technologische uitvindingen. We moeten de klimaattransitie namelijk echt versnellen en dus steunen we het beste innovatieprojecten

## *Twee leden van de raad van advies van CrossRoads2 Sustainable Energy vertellen over hun rol, het belang van innovatiesteun en grensoverschrijdende samenwerking*

die meteen actie nemen en zo snel – en zo veel – mogelijk CO2 reduceren in de plaats van een technologie die misschien over tien jaar iets oplevert. Daar hebben we geen tijd voor."

## Balans tussen technologie en markt

Daarnaast gelooft Bart sterk in 'shared assets': "Het projectvoorstel van de deelfietstrailer vond ik geweldig. Als ik in Leuven rondloop en zie hoeveel bakfietsen daar soms staan, vraag ik me af of die werkelijk allemaal nodig waren. Op momenten dat het wel echt van pas komt, kan je er gewoon een huren. Om snelheid te maken is de deeleconomie cruciaal."

Noor was daarentegen niet helemaal overtuigd van dit project. "Het vraagt toch een inspanning om eerst de fietskar ergens op te halen om vervolgens de kinderen naar school te brengen," aldus Noor. "Sommige projecten waren technisch heel sterk, maar als niemand je product of dienst gebruikt, is de totale CO2-besparing uiteindelijk beperkt. Het ontbrak vaak aan marktonderzoek. Je moet eerst een stap terugzetten en kijken of je werkelijk aan een behoefte beantwoordt. Want pas dan kan je impact realiseren. Bij het toekennen van subsidies mogen we daar nog meer aandacht voor hebben."

# Interview: Over taalpuristen en businessstrategen (2/2)

**Bart Vercoetere en Noor Schellens**

---

“Technologen doen inderdaad soms geweldige uitvindingen, waar dan geen markt voor is”, vult Bart aan. “Stefaan De Wildeman, van B4Plastics, is een voorbeeld van hoe het wel moet. Hij vertrekt vanuit de redenering dat er oneindig veel toepassingen zijn voor biobased. Daarom zoekt hij eerst waar er een markt voor is, en daar gaat hij dan het ideale – biogebaseerde – product voor maken. Zo doen de sterke ondernemers dat.”

## **Voordeel van de twijfel**

“Omdat CrossRoads2 Sustainable Energy eerder kleine projecten steunde, konden we iemand sneller het voordeel van de twijfel geven. Zo was er een project waarbij er twijfels waren over de technische haalbaarheid. Maar door hen toch deze kans te gunnen, creëren we een opportuniteit voor iets waar heel de wereld op zit te wachten. Door innovatiesteun kunnen er soms uit onverwachte hoek mooie dingen ontstaan,” zegt Noor.

Bart is het daar helemaal mee eens. “Innovatiegeld is net daarvoor bedoeld: om een risico af te dekken dat iemand anders nooit zal afkopen. Er is kapitaal, kennis maar ook een persoonlijk engagement nodig om de transitie te maken. Iedereen weet dat CO2 een probleem is, maar voor veel ondernemers is het jammer genoeg nog een ver-van-hun-bed-show. Zeker wat betreft innovaties die bijdragen aan een duurzame toekomst kan de overheid via subsidies een belangrijke rol spelen.”

“Dat klopt,” zegt Noor. “Ondernemers voelen vaak de noodzaak nog niet. Maar als we niet snel genoeg shiften kan er een CO2 lockdown komen. Ik heb de indruk dat niemand de impact daarvan in de gaten heeft.”

## **De kracht van grensoverschrijdend samenwerken**

Tot slot vertellen Bart en Noor wat volgens hen de meerwaarde is van een grensoverschrijdend project als CrossRoads.

Noor: “Als CrossRoads er niet zou zijn, zoeken ondernemers uitsluitend in hun eigen omgeving naar samenwerkingen en niet over de grens. Terwijl dat net erg nuttig kan zijn, zeker als er ook kennisorganisaties bij betrokken worden. Op het midterm event in Temse hoorde ik voor het eerst over een luchtbehandelingskast met een filter op basis van zeewier. Zulke simpele dingen komen blijkbaar de grens niet over en dat is zonde. We moeten van elkaars kennis en sterktes gebruikmaken. Het is zinvol om elkaar vaker op te zoeken, hoewel we dat dus niet of bijna niet doen zonder een project als CrossRoads.”

“Het klopt dat grensoverschrijdende samenwerking een uitdaging blijft en niet vanzelf gaat”, vult Bart aan. “Het is dan ook belangrijk dat Europa dit blijft stimuleren. Internationale samenwerking kunnen we nooit genoeg aanmoedigen. Het biedt de mogelijkheid om andere markten beter te leren kennen en eerste stappen te zetten richting export, maar ook om technologie of kennis te vinden die bij ons niet voorhanden is. En niet alleen de kmo's worden er beter van, ook de regio heeft er alle baat bij. Wanneer deze samenwerkingen uiteindelijk leiden tot het opzetten van grotere organisaties, creëer je pas echt maatschappelijke winst met toevoegde waarde en duurzame jobcreatie.”

## **Kaderstuk raad van advies**

De raad van advies is een onafhankelijk orgaan bestaande uit Vlaamse en Nederlandse experts met een academische of ondernemersachtergrond. Deze experts beoordelen het

innovatiegehalte van het projectidee, de kwaliteit van het aangeleverde projectplan, de beoogde grensoverschrijdende meerwaarde, de mogelijke economische impact en de competenties van de uitvoerders. Hieruit volgt een ranking van projecten waarbij de hoogst gerangschikte projecten eerst aanspraak maken op subsidie.



## CONTACT

Stimulus Programmamanagement  
Postbus 585  
5600 AN Eindhoven



040 - 237 01 00



[info@stimulus.nl](mailto:info@stimulus.nl)



[www.stimulus.nl](http://www.stimulus.nl)



**STIMULUS**<sup>▶</sup>  
Programmamanagement

Stimulus Programmamanagement voert Europese, nationale en regionale subsidieprogramma's en fondsen uit in Zuid-Nederland en Vlaanderen.

## FOTO'S

Velektro, Veldia, Microlab, Officecenter, Bart Vercooutere, Noor Schellens, Interreg Vlaanderen-Nederland.

## VORMGEVING EN REALISATIE

WEBtima WEB en IT diensten

© Copyright 2022 Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend